



Instructions

Mission 6



« La dépose ou l'impasse »

Narratif en gras et violet

La phase chantier s'apprête à être lancée. Ce projet ambitionne un réemploi maximal en circuits courts. Mais la dépose doit être bien pensée pour ne pas compromettre les matériaux. Le Réseau de la Construction Circulaire (R2C) vous a confié une mission sensible, en deux phases :

1. Rédiger les clauses réemploi du CCTP qui permettront une dépose intelligente et permettant le réemploi
2. Accompagner les entreprises dans les solutions à mettre en place dans leur réponse à l'appel d'offre. Votre travail conditionnera tout le reste.

Deux étapes clés pour réussir l'opération...

Énigme 1 : Le tri des prescriptions

Placer les deux cartes :

- Déconstruction sélective et préservante (objectif réemploi, tri à la source, organisation fine)
- Démolition traditionnelle (approche globale, curage partiel, évacuation en mélange)

Objectif : Comprendre les éléments qui caractérisent une dépose préservante efficace, en amont d'un chantier de réemploi.

Dans cette première étape, nous vous invitons à classer les cartes prescriptions que vous avez entre les mains sur l'une ou l'autre des typologies de déconstruction ou démolition.

SOLUTIONS (explications en vert)

Déconstruction traditionnelle	Déconstruction préservante
Valorisation sans distinction Il y a peu de chance que l'entreprise fasse du réemploi. Les déchets seront bien triés quant à eux.	Diagnostic exploité Les éléments nécessaires à la compréhension du projet sont partagés, expliqués et les intentions sont décrites.
Pénalités en cas de retard sur le curage Cette clause ne permet pas le réemploi des matériaux, elle vient en opposition à un phasage précis intégrant la possibilité de déposer proprement les matériaux à réemployer dans un temps prévu.	Planning de dépose Un phasage de chantier intégrant la dépose des matériaux à réemployer permet de faire du réemploi. Anticiper et organiser méthodologiquement les choses permet de concrétiser les projets.

Déconstruction traditionnelle	Déconstruction préservante
Chantier propre La clause de chantier propre n'est pas liée au réemploi des matériaux. Elle peut être demandée dans tous les cas mais elle n'est pas une condition au réemploi des matériaux de construction.	Condition de stockage Le stockage fait parti aussi des conditions permettant le réemploi des matériaux.
Aucun test n'est demandé Un test an avant dépose permet souvent de valider les méthodologies et temps de dépose qui peuvent ensuite être ajusté par BPU (bordereaux de prix unitaire).	Méthodologie évaluée Les critères de sélection techniques sont souvent bas par rapport au prix. Un équilibre est à trouver pour faire matcher prix et réemploi.
Lot démolition Ce lot ne parle de toute évidence pas de réemploi.	Test préalable Comme vu ci-dessus, ce test permet d'ajuster la méthodologie et le planning de dépose en vue du réemploi des éléments visés.
Absence de précision Il y a peu de chance de lancer une démarche réemploi quand cela n'est pas clairement demandé.	Analyse des gisements Cette analyse permet d'orienter les éléments de méthodologie attendus
Liberté de choix Peu de chance de maximiser le réemploi sans objectif.	Suivi des flux La traçabilité fait partie des sujets incontournables pour valider techniquement le matériau de réemploi avec le contrôleur technique. Il s'agit de savoir qui a fait et comment le diagnostic, la dépose, le stockage, le transport, la remise en état, la qualification, la remise en œuvre, les tests éventuels...
Absence d'allotissement spécifique Lorsque la dépose préservante est intégrée au lot démolition-curage, elle disparaît au profit des coûts et délais.	Réemploi in situ Pourquoi pas. C'est un objectif ambitieux qu'il faudra bien entendu décrire pour qu'il fonctionne.
Réemploi en option Si c'est une option, l'effort ne sera pas mis sur le réemploi.	Coordination obligatoire La méthodologie, l'anticipation, ce sont les clés pour réussir un projet. Aussi la coordination avec la MOE est un atout pour orienter les matériaux sur l'opération.

Déconstruction traditionnelle	Déconstruction préservante
Marché sans accès au diagnostic PEMD Le diagnostic PEMD ne sert strictement à rien s'il n'est pas analysé et partagé à toute l'équipe projet.	Partage du diagnostic PEMD Le diagnostic PEMD ne sert strictement à rien s'il n'est pas analysé et partagé à toute l'équipe projet.
	Objectif de taux de réemploi L'objectif de réemploi peut être fixé de différente manière : taux de matériau récupéré, taux sur une valeur financière de projet ou de fourniture, une quantité, sur l'ensemble d'un projet ou sur un ou plusieurs lots... Fixer un objectif mesurable et atteignable en fonction de la maturité de l'équipe et des possibilités sur le projet et autour.
	Variante C'est une option intéressante pour sécuriser le projet tout en poussant le réemploi. Cette clause va venir compléter bien évidemment des clauses spécifiant les modalités de réemploi du projet.

Énigme 2 : Les cartes marchés et solutions

Bravo. Vous savez comment rédiger des clauses de réemploi. Voici un panel de montage contractuel. Parmi ces montages, tirez au sort l'un d'entre eux, puis associez les solutions d'entreprises adaptées.

Faire piocher parmi les cartes « montage de marché » puis partager le paquet de cartes “solutions entreprise” qui présentent des propositions variées à associer au montage de marché pioché.

Objectif pédagogique :

Faire comprendre que la réussite d'une dépose préservante dépend :

- du montage contractuel,
- du niveau d'anticipation prescrit,
- et de la capacité des entreprises à proposer des solutions adaptées

SOLUTIONS

Nom de carte solution	Montage de marché auquel elle répond
Coopération ESS	Surtout pour le marché inclusif mais peut se proposer dans tout type de marché pour valoriser l'aspect social
Plateforme physique locale	Peut se faire dans tous les montages et particulièrement pour les lots réemploi et lot économie circulaire

Nom de carte solution	Montage de marché auquel elle répond
Montée en compétences	Peut se faire dans tous les montages de marché. Former les équipes tout au long de leur carrière sur divers sujets dont le réemploi.
Test de démontabilité	Peut se faire dans tous les montages notamment lorsqu'on ne connaît pas bien
Lot complémentaire	Le lot complémentaire, dédié au réemploi ou à la démontabilité, peut être proposé lors d'un marché classique sans volet réemploi pour sensibiliser la MOA à la prise en compte des aspects dédiés au réemploi
Traçabilité des matériaux	Quelque soit le montage de marché, la traçabilité des matériaux est nécessaire pour assurer une chaîne sécurisante pour le réemploi de ces matériaux.
Sous-traitance ciblée	La sous-traitance ciblée est utilisée surtout pour répondre aux marchés inclusifs pour cibler l'ESS.
Adapter le planning pour intégrer le réemploi	Essentiellement dans les marchés classiques qui ne le prévoit pas (bien qu'une attention particulière au planning soit attendue dans tout type de marché)
Stockage temporaire	A prévoir quel que soit le type de montage
Appui AMO	Idem ci-dessus
Variante réemploi	Essentiellement dans les marchés classiques qui ne le prévoit pas et pour lequel l'entreprise répondante souhaite proposer du réemploi sans se pénaliser vis-à-vis du marché prévu sans.
Protocole de démontage spécifique	A prévoir quel que soit le type de montage

Nom de carte montage de marché	Solution qui permettent d'y répondre
Lot économie circulaire	Plateforme physique locale, montée en compétences, test de démontabilité, traçabilité des matériaux
MOA exemplaire	Plateforme physique locale, montée en compétences, test de démontabilité, sous-traitance ciblée, traçabilité des matériaux
MOA inclusive	Coopérative ESS, montée en compétences, test de démontabilité, sous-traitance ciblée, traçabilité des matériaux
Marché classique sans volet réemploi	Plateforme physique locale, lot complémentaire, sous-traitance ciblée, Adapter le planning pour intégrer le réemploi.
Lot réemploi	Plateforme physique locale, montée en compétences, test de démontabilité, traçabilité des matériaux

Une fois les éléments ci-dessus validé et expliqué au besoin, passer à la clôture de mission.

Clôture de mission :

Le maître d'ouvrage lit votre analyse et acquiesce :

« C'est clair maintenant. La clé, c'est de bien prescrire et de choisir un marché qui permet à l'entreprise de s'organiser. Grâce à votre tri, on va pouvoir lancer le marché et analyser les réponses. »

Vous obtenez votre badge mission validée, le lot déconstruction peut être notifié.

Prochaine étape : assurer les matériaux de réemploi

A l'issue de la mission, nous invitons l'animateur à reprendre chaque énigme afin d'explicitier les solutions et répondre aux questions.