



Webinaire Siparex CSRD : Comment bien anticiper et préparer sa mise en œuvre ?

27 juin 2024





Antoine Joint, Directeur Climat Groupe Siparex



Arrivée chez Siparex en avril 2024

- › Operating Partner Climat (et RSE)
- › Renforcer nos financements pour la transition
- › Suivre et atteindre les engagements climat du groupe et des fonds



Précédemment, directeur conseil chez UTOPIES – 8 ans

- › Consultant RSE puis développement de l'offre « **Stratégie climat & biodiversité** »
- › 15 consultants, **150 entreprises accompagnées les 5 dernières années**



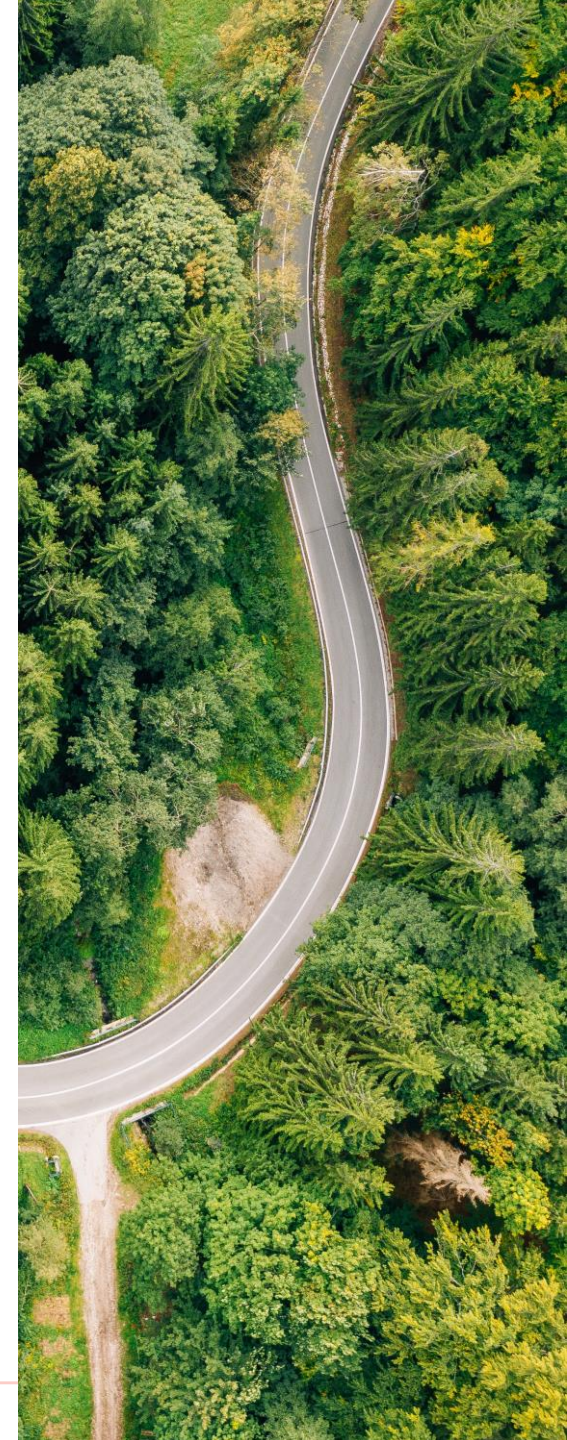
Enseignant en management du climat dans les organisations

- › à Paris-Dauphine, l'EFAP et la Green Management School



Précédemment, Consultant en Système d'informations – 8 ans

- › Nombreux projets de transformation SI pour les clients de France Telecom, Thales Service et Accenture



Directive CSRD – Corporate Sustainability Reporting Directive : comment bien anticiper et préparer sa mise en œuvre ?



Florent Lauzet, Partner Groupe Siparex en charge de l'activité ETI



Antoine Joint, Directeur Climat Groupe Siparex
Présentation générale de la CSRD et des outils mis à disposition par Siparex

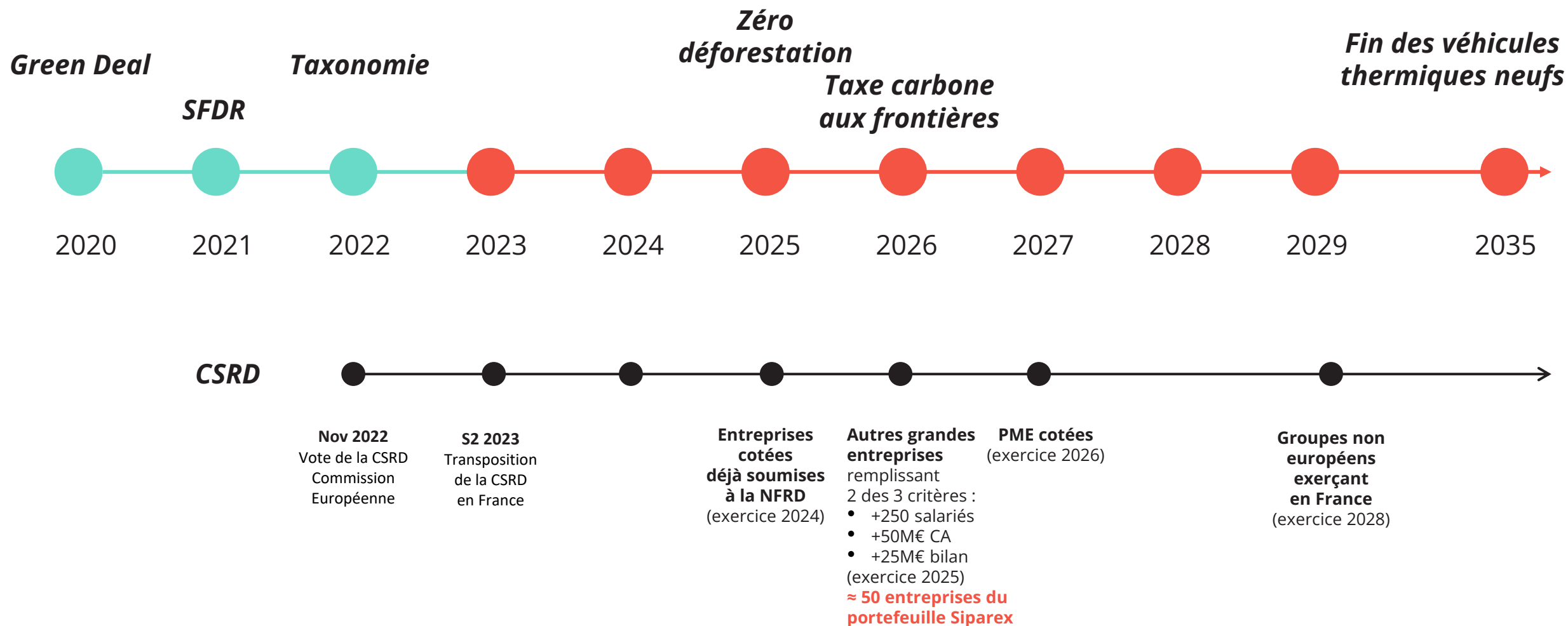


Anne Carmier, Directrice Conseil, UTOPIES
Comment déployer la CSRD et en faire un véritable outil stratégique ?



Céline Druet, Responsable RSE, Groupe MAPED
Retour d'expérience sur la mise en œuvre de la double matérialité et ses enseignements

La Corporate Sustainability Reporting Directive s'inscrit dans le cadre européen « Green Deal »



Ce qu'il faut retenir de la CSRD :



Le nombre d'entreprises concernées :

50 000 entreprises concernées en Europe, 5 fois plus qu'avec la DPEF aujourd'hui.



*La déclaration de performance extra-financière DPEF laisse place au « **rapport de durabilité** »*



*Un reporting plus encadré (via les ESRS) permettant à terme de **comparer les entreprises***



*Le rapport de durabilité devra être **audité par les CAC ou OTI***



*Un périmètre d'action étendu à l'ensemble de la **chaîne de valeur***



***Une obligation de reporting qui porte sur la transparence** et non les résultats/actions*



*Une approche de la RSE davantage **intégrée au business**, via les risques & opportunités et la double matérialité*



Une amende de 3 750 euros en cas de non publication du rapport ou de publication d'informations partielles ou erronées.

Une amende de 30 000 euros et jusqu'à 2 ans d'emprisonnement en cas de non audit du rapport extra-financier.

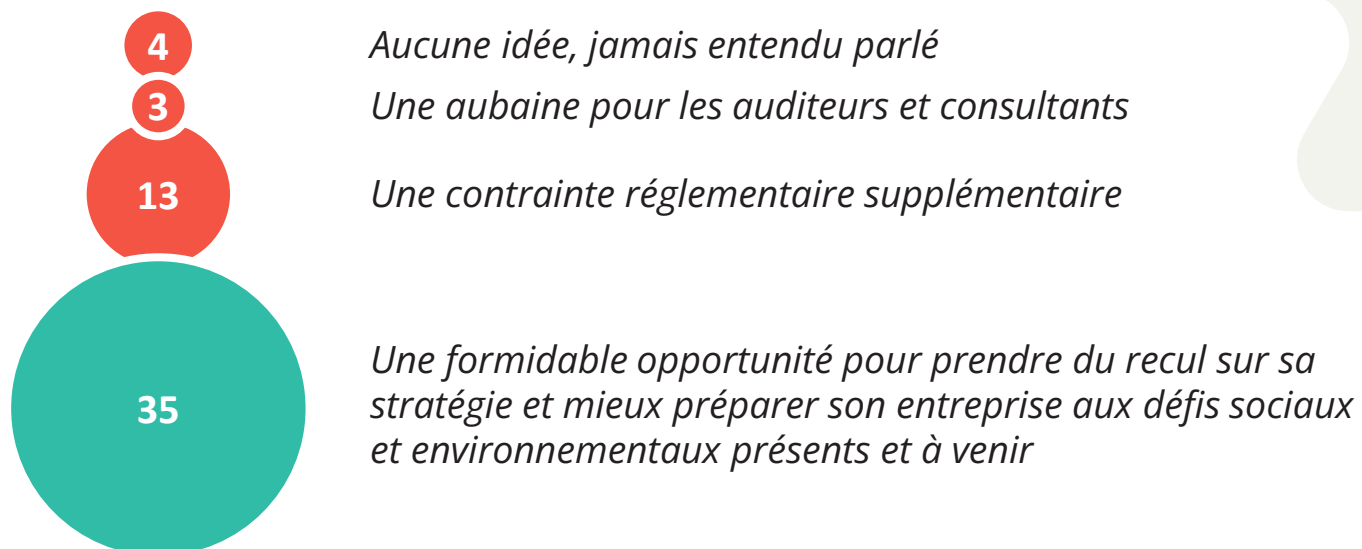
Une amende de 75 000 euros et jusqu'à 5 ans d'emprisonnement en cas d'entrave aux vérifications ou contrôles des auditeurs.



Florent Lauzet,

*Partner Groupe Siparex
en charge de l'activité ETI*

Résultat de l'enquête CSRD : selon vous, la CSRD c'est :








Antoine Joint,

Directeur Climat Groupe Siparex

*Présentation générale de la CSRD
et des outils mis à disposition par Siparex*

Les European Sustainability Reporting Standards (ESRS) structurent les enjeux et exigences de reporting

Normes transverses	 Environnement	 Social	 Gouvernance
ESRS 1 Principes généraux	ESRS E1 Changement climatique	ESRS S1 Effectifs de l'entreprise	ESRS G1 Conduite des affaires (gouvernance, gestion des risques et contrôle interne)
ESRS 2 Exigences de divulgation générales	ESRS 2 Pollution	ESRS S2 Travailleurs de la chaîne de valeur	
	ESRS E3 Ressources aquatiques et marines	ESRS S3 Communautés touchées	
	ESRS E4 Biodiversité et écosystèmes	ESRS S4 Consommateurs et utilisateurs finaux	
	ESRS E5 Utilisation des ressources et économie circulaire		

Normes complémentaires à venir :

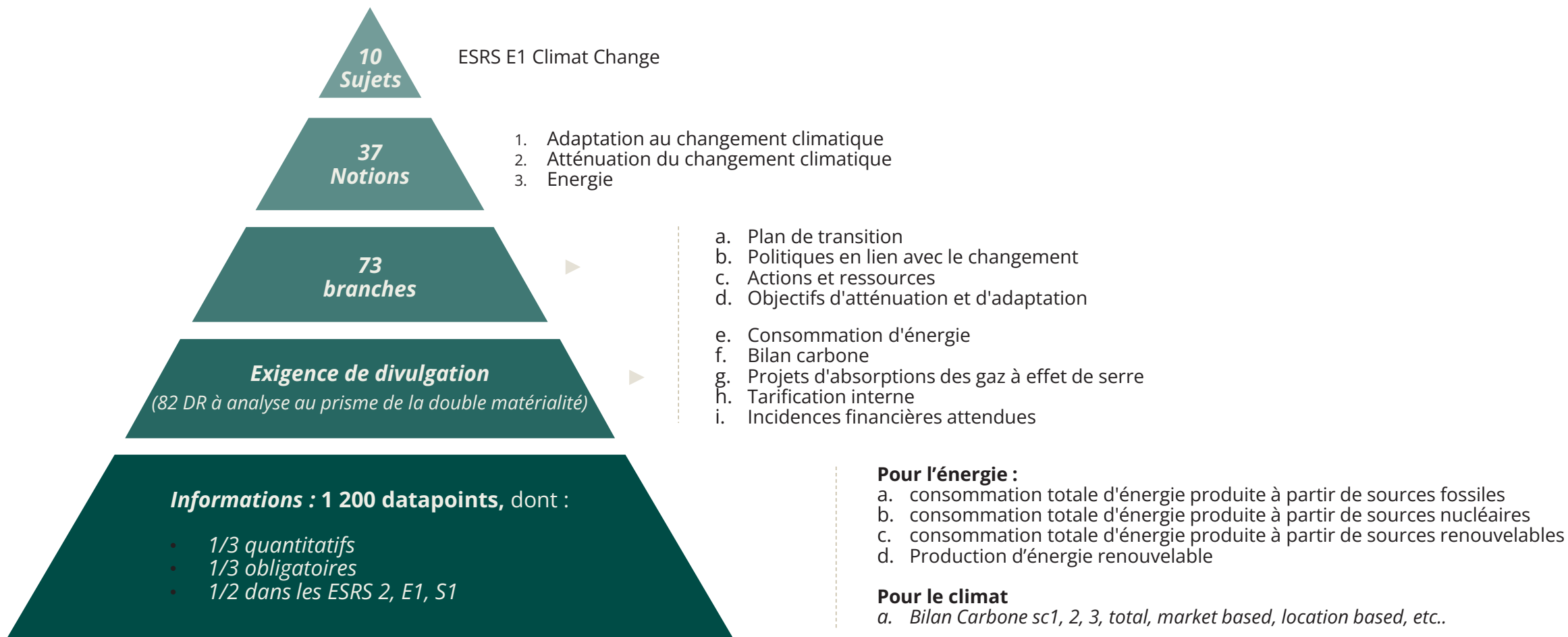
• **41 normes sectorielles**
(2026)

• **PME cotées et volontaires**
(2027)

• **Normes pour les groupes non-UE**
(2029)

Les ESRS thématiques sont structurés en sujets et sous-sujets et datapoints

Exemple pour le changement climatique : 1 sujet, 3 sous-sujets; 9 Directives de Reporting, ≈200 datapoints



La double matérialité : compter ce qui compte vraiment

CSRD ne demande pas aux entreprises de reporter sur les 10 ESRS, ni les 82 DR, ni les 1 200 datapoints.
Le périmètre de reporting dépend l'analyse de « double matérialité ».

Le concept de double matérialité correspond à l'analyse de deux types de matérialité : la matérialité d'impact et la matérialité financière.



La matérialité d'impact correspond à la vision « Inside-Out » :
cette matérialité prend en compte les impacts négatifs ou positifs, actuels ou potentiels, sur l'ensemble de la chaîne de valeur de l'entreprise sur son environnement économique, social et environnemental (ESG).

Critères d'évaluation :

- Gravité (échelle, portée, irréremédiabilité)
- Fréquence

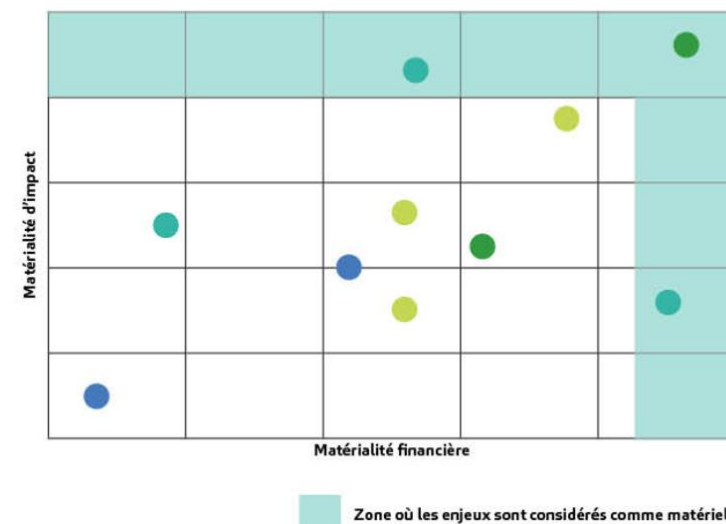


La matérialité financière correspond à la vision « Outside-In » :
cette matérialité ne prend en compte que les impacts positifs (opportunités) et négatifs (risques) générés par l'environnement économique, social et environnemental sur le développement, la performance et les résultats de l'entreprise. Cette dimension concerne donc les aspects financiers : les revenus, les bénéfices, les flux de trésorerie, etc.

Critères d'évaluation :

- Importance
- Fréquence

Matrice de double matérialité





Anne Carmier,

Directrice Conseil, UTOPIES

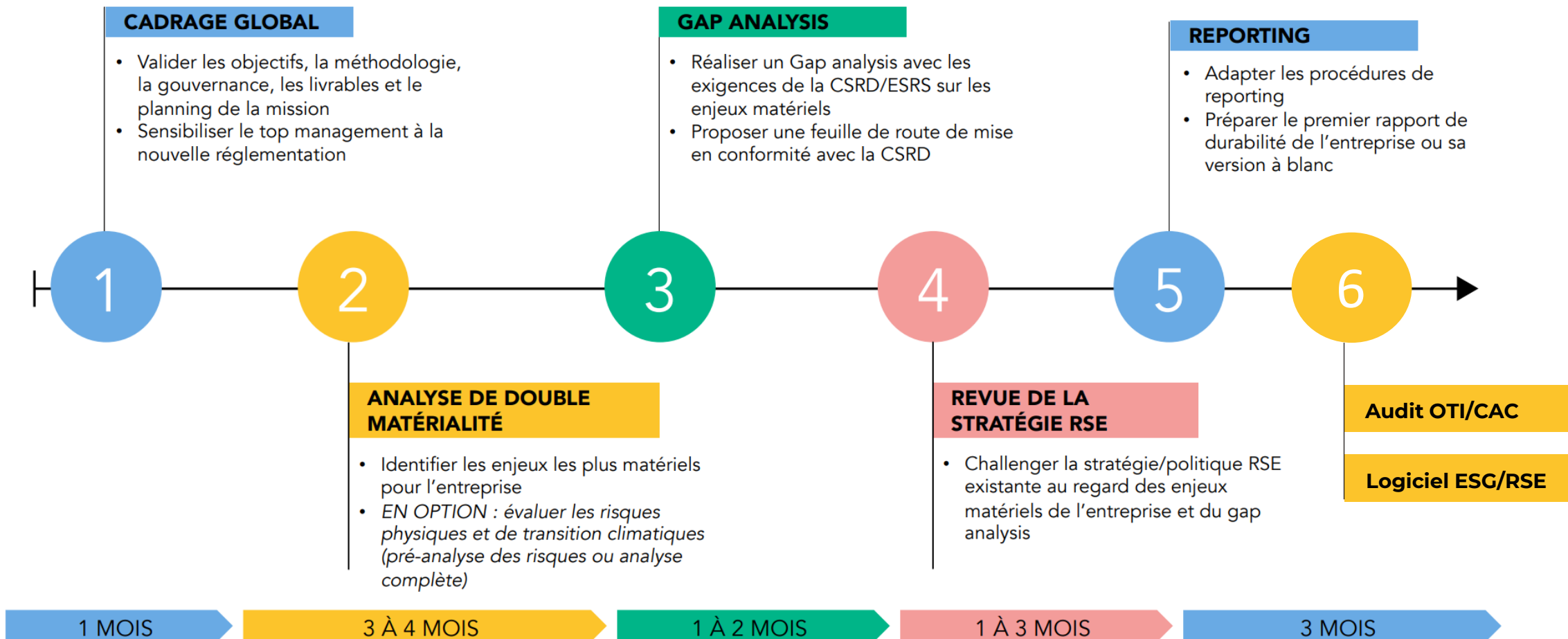
+ de 20 déploiements CSRD

UTOPIES®

Comment déployer la CSRD et en faire un véritable outil stratégique ?



Mise en œuvre du projet CSRD :



Double matérialité : comment s'y prendre ?

1. CADRAGE

- Identifier les enjeux à tester (ESRS éventuellement complétés par des enjeux spécifiques)
- Décliner ces enjeux en IRO
- Identifier les travaux existants pouvant nourrir la notation
- Définir les modalités de la notation (qui, quoi, comment) et en particulier le barème de notation

ESRS	Sub-topics	Sub-sub-topics	#	Enjeux
ESRS E1 Climate change	Climate change adaptation		1	Changement climatique
	Climate change mitigation			
	Energy		2	Pollutions
	Pollution of air			
ESRS E2 Pollution	Pollution of water			
	Pollution of soil			
	Pollution of living organisms and food resources			
	Substances of concern			
	Substances of very high concern			
ESRS E3 Water & Marine Resources	Microplastics		3	Consommation d'eau
		Water consumption		
		Water withdrawals		
		Water discharges		
		Water discharges in the oceans		
	Water	Extraction and use of marine resources		

2. NOTATION

- Évaluer la matérialité financière et la matérialité d'impact des enjeux, sur la base d'entretiens et ateliers avec le management, des experts internes et/ou externes et, si possible, des parties prenantes
- Notation au niveau des enjeux ou des IRO, selon 2 critères : importance et probabilité

Quelles pourraient être les conséquences financières de cet enjeu sur l'entreprise dans les 3 à 5 ans ?

1 2 3 4

Quelle est la probabilité que ces conséquences se matérialisent ou perdurent dans les 3 à 5 ans ?

1 2 3 4

Catégories	N°	Enjeux	QUALIFICATION DE L'IMPACT (du plus important au moins important)	POSITION DE L'IMPACT DANS LA CHAÎNE DE VALEUR
	1	Changement climatique	Émissions de GES liées aux achats (matières premières / matériaux nécessaires à la fabrication des produits) et à la fabrication des produits par les sous-traitants	AMONT
			Émissions de GES liées à la fin de vie des produits, à la logistique et à la distribution	AVANT
	2	Pollutions	Émissions de GES liées à la fabrication des principes actifs, à la consommation d'énergie des usines et bureaux, aux déplacements professionnels et domicile/travail, à l'impact des infrastructures sur la capacité d'adaptation des communautés environnantes (artificialisation des sols, etc.)	OPÉRATIONS
			Pollution de l'eau, des sols ou de l'air générée par l'activité industrielle de phosphate, pour la fabrication de principes actifs, avec un impact sur l'environnement et les communautés	OPÉRATIONS
			Pollution liée à la présence de résidus actifs de produits pharmaceutiques dans les eaux usées (résidus liés à l'utilisation des médicaments)	AVANT
			Pollution de l'eau, des sols ou de l'air générée par les sous-traitants pour la fabrication des produits finaux, avec un impact sur l'environnement et les communautés	AMONT

3. CONSOLIDATION ET ANALYSE

- Identifier et analyser les enjeux prioritaires
- Identifier les DP prioritaires au sein des enjeux matériels

Quelles sont les implications internes ?

ÉQUIPE PROJET

RSE

Sollicitation régulière

1 réunion bimensuelle (jusqu'à 1h)

- Cadrage et orientation des travaux
- Mise à disposition des documents nécessaires à la conduite de la mission
- Participation aux différentes réunions
- Suivi du planning, revue et validation des livrables
- Animation de la gouvernance projet

COMITÉ DE PILOTAGE CSRD

Représentants des principales directions fonctionnelles et opérationnelles

Sollicitation aux étapes clés

- Approfondissement et validation de la liste d'enjeux, impacts, risques et opportunités (IRO)
- Évaluation de la matérialité
- Revue de la matrice de double matérialité
- Identification des données disponibles et définition de la feuille de route CSRD
- Identification d'objectifs et d'actions sur les enjeux matériels

COMEX

Top management

Vision et prise de décision

- Évaluation de la matérialité
- Revue de la matrice de double matérialité
- Validation de la feuille de route CSRD
- Définition des ambitions sur les enjeux matériels, validation des objectifs et actions associés

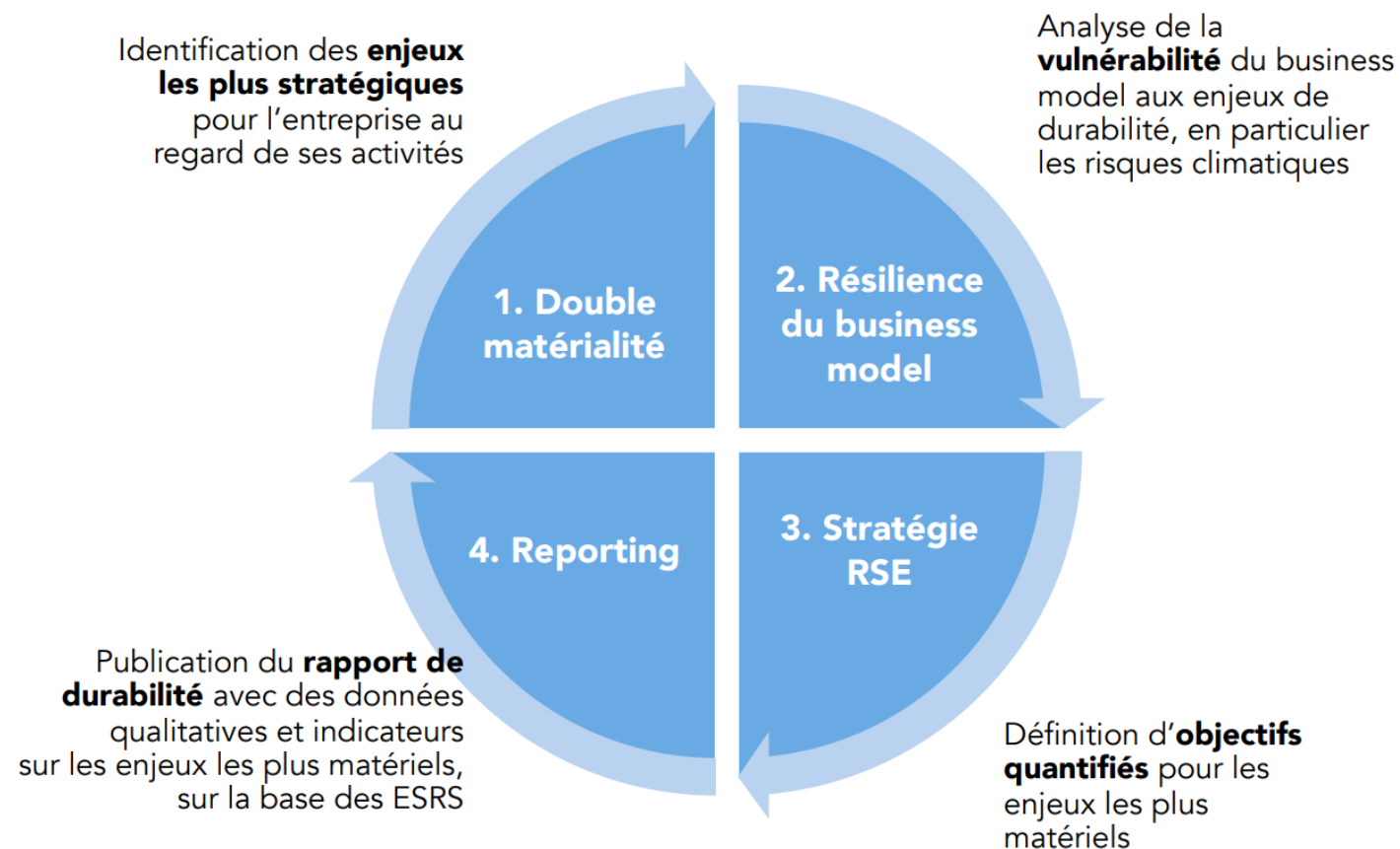
Quelles sont les consultations pour l'analyse de double matérialité ?

	MATÉRIALITÉ FINANCIÈRE	MATÉRIALITÉ D'IMPACT
5 entretiens internes (1h)	Comité de direction	
1 atelier (jusqu'à 2h30)		Comité de pilotage
10 entretiens externes (1h)	Actionnaires, financiers, parties prenantes économiques (clients, fournisseurs)	Autres parties prenantes et experts
Enquête électronique (en option)	Clients, fournisseurs (questionnaire simplifié)	Consommateurs, salariés (questionnaire simplifié)

Comment faire de la CSRD un outil stratégique ?

La CSRD est l'**opportunité d'engager une réflexion de fond** sur la prise en compte des enjeux de durabilité dans l'entreprise, son business model, sa stratégie, sa gouvernance.

La double matérialité et le rapport de durabilité sont des livrables réglementaires et non la finalité de la démarche.





Céline Druet,

Responsable RSE, Groupe MAPED

*Retour d'expérience sur la mise en œuvre de la double
matérialité et ses enseignements*

Questions / Réponses

Aller plus loin avec l'operating team Siparex

Dès maintenant, retrouvez un espace dédié à la CSRD sur Notion :

- Un modèle de cahier des charges
- Une cartographie des prestataires (logiciels et consultants)
- Des ressources, webinaires et guides méthodologiques
- Les médias et influenceurs
- Une FAQ (à venir)

👉 [Accédez à Notion](#)

NOS AXES D'ACCOMPAGNEMENT

Pour retrouver le détail de nos ressources, cliquez sur les axes ci-dessous :

IT & INNOVATION

Retrouvez des trames pour cadrer vos projets ERP & CRM, des ressources pour augmenter votre niveau de cybersécurité ou vous conformer au RGPD...

👉 Accédez à la page ici

PERFORMANCE

Retrouvez des notes e-marketing, des matrices pour piloter vos performances en ligne, des listes de subventions ou prestataires pour optimiser vos coûts...

👉 Accédez à la page ici

RH & GOUVERNANCE

Retrouvez des exemples de fiches de poste, des ressources sur la rémunération financière et extra-financière, des benchmarks pour outiller votre département RH...

👉 Accédez à la page ici

RSE & climat

Retrouvez un espace dédié à la CSRD, une présentation des parcours climat subventionnés, une cartographie des prestataires...

👉 Accédez à la page ici

Tout savoir sur la CSRD

Le modèle de Cahier des Charges pour une consultation CSRD

Les guides et sources d'informations indispensables

Les influenceurs CSRD

Les webinaires CSRD

Les meilleurs consultants

Les meilleurs logiciels

La FAQ Siparex (à venir)

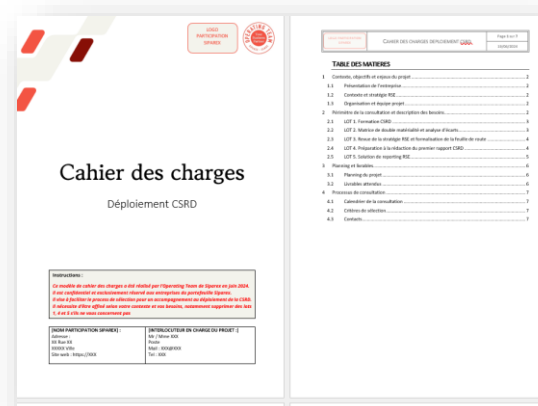


Table	Expertises	Ajouter un filtre	Recommandé...	Prix	Commentaires
Ici et demain	CSRD, B Corp, Société à mission, Stratégie RSE	GE, ETI, PME	♥♥ oui	1	Plus récent dans le paysage RSE, Ici et demain s'est positionné en expert et influenceur de la CSRD. Nombreuses références en accompagnements et formations.
Meaneo	Stratégie RSE, CSRD, Société à mission, Change Management	ETI, PME	♥♥ oui	1	Modèle très intéressant car l'équipe est constituée d'anciens dirigeants, donc des profils expérimentés allant à l'essentiel. Meaneo accompagne des entreprises de tous secteurs sur les RSE et CSRD.
Utopies	CSRD, B Corp, Reporting, Société à mission, Formations, Stratégie RSE	GE, ETI, PME	♥♥ oui	1	Expert historique du conseil en RSE, dispose déjà de nombreuses références sur la CSRD et la double matérialité. Fortes expertises complémentaires climat/biodiversité
Open Land	Stratégie RSE, CSRD, Reporting, Change Management, Société à mission, Formations		♥♥ oui	1	
Komizo	Stratégie RSE, Change Management	ETI, PME	♥ oui	1	Komizo propose des accompagnements RSE/CSRD
Ozact	CSRD, B Corp, Société à mission, Stratégie RSE	ETI, PME	♥ oui	1	cabinet de conseil RSE généraliste, Ozact accompagne les entreprises

Aller plus loin avec l'operating team Siparex

Dès septembre et en 2025

Lancement du club « décideurs RSE & climat »



*des réunions présentielles et distancielles tous les 2 mois
pour explorer ensemble des thématiques spécifiques de la RSE et du climat*

Formations « Expert CSRD »

*une journée en présentiel à Lyon
une journée en présentiel à Paris
pour maîtriser l'essentiel de la CSRD*

Lancement d'actions collectives

« coaching CSRD » pour déployer la CSRD en interne avec le support d'un expert
Diag decarbon'Action pour réaliser son 1^{er} Bilan Carbone (PME) ; subventionné
ADEME ACT Pas à Pas pour définir sa trajectoire 1.5°C et sa stratégie climat; subventionné

Formation « Expert stratégie climat »

*une journée en présentiel à Lyon
une journée en présentiel à Paris
pour maîtriser les stratégies climat*

👉 Restez informé via la newsletter operating team siparex

👉 Contacts : Antoine Joint, Directeur climat Siparex : a.joint@siparex.com + OperatingTeamSiparex@siparex.com



Annexes

Résultats de l'enquête CSRD

Exemple de rapports de durabilité

Transposition de la CSRD en Europe

Sources CSRD

Résultats de l'enquête CSRD

Selon vous, la CSRD c'est :	#
aucune idée, jamais entendu parlé	4
une aubaine pour les auditeurs et consultants	3
une contrainte réglementaire supplémentaire	13
une formidable opportunité pour prendre du recul sur sa stratégie et mieux préparer son entreprise aux défis sociaux et environnementaux présents et à venir	35

En quoi êtes-vous concerné par la CSRD ?	#
directement concerné à moyen terme, du fait de la croissance envisagée de notre activité	21
directement concerné, par les seuils actuels de la réglementation	17
indirectement concerné, via les exigences RSE de nos clients et parties prenantes	16
je ne me sens pas concerné	1

Où en êtes-vous sur le déploiement de la CSRD ?	#
notre double matérialité et analyse d'écart sont en cours ou terminée	3
nous cherchons un prestataire	1
nous menons désormais une réflexion stratégique et quantifions nos impacts, risques et opportunités	7
nous n'avons rien débuté	32
une ressource interne est formée à la CSRD ou va bientôt l'être	9

Seriez-vous intéressé par une formation CSRD, animée par un expert, organisée par Siparex ?	#
non	20
oui, 4 réunions de 2h à distance	9
oui, 1 jour en présentiel à Lyon	14
oui, 1 jour en présentiel à Paris	12

Avez-vous d'autres attentes envers Siparex pour le déploiement de la CSRD ?	#
comparatif des logiciels de reporting CSRD/RSE	28
organisation d'autres webinaires spécifiques sur les ESRS	24
organiser des échanges entre responsables RSE	17
organiser un déploiement collectif de la CSRD avec plusieurs entreprises d'un même secteur	16
partage d'actualités et de ressources	32

Exemples de rapports de durabilité

A date, il n'existe pas encore d'exemple de rapport de durabilité complet ayant fait l'objet d'un audit par un CAC ou OTI. Néanmoins, certaines entreprises du CAC 40 ont déjà publié leurs analyses de double matérialité. Ci-après une analyse intéressante réalisée par le cabinet Ici et Demain :

👉 **Plus de 50% du CAC 40 a pris de l'avance sur la réalisation de l'analyse de double matérialité :**

↳ 10 entreprises, soit près de 25% du CAC 40 ont déjà réalisé leur analyse de double matérialité.

Il s'agit de **Capgemini, Edenred, Hermès, Orange, Publicis, Saint-Gobain, Sanofi, Teleperformance, Thalès et Unibail-Rodamco-Westfield.**

👉 **Les entreprises font remonter 10 sujets matériels en moyenne. Certaines en identifiant 16, d'autres se limitent à 3 sujets matériels.**

Parmi ces sujets, ce sont principalement les sujets sociaux et sociétaux qui ressortent, suivis par les sujets environnementaux puis de gouvernance.

👉 **Voici les sujets qui remontent en majorité, bien qu'il soit difficile de tirer des conclusions sur un petit échantillon de double matérialités publiées :**

L'engagement des collaborateurs, l'attraction des talents, le changement climatique, l'éthique des affaires et la protection des données personnelles.

👉 **Quelle forme prennent ces matrices de double matérialité ?**

Si l'EFRAG donnait comme exemple dans ses méthodologies une matrice sous forme de cercles croisés, il n'y a pas de règle universelle qui ressort de ces premières matrices, qui prennent aussi la forme de tableaux ou de matrices par cases.






























https://www.linkedin.com/posts/paulineroulleau_csrd-panorama-des-pratiques-du-cac-40-ugcPost-7206972380106113024-wqpR?utm_source=share&utm_medium=member_desktop

États des lieux de la transposition de la CSRD au sein de l'UE

[EU member state transposition of CSRD - status update | PwC](#)

Status of transposition and a snapshot of the changes

Country	Status	Summary		
		✓ Changes to scope of entities	✓ Changes/Enhancements to directors duties	✓ Sanctions for non-compliance
National legislation in force				
 Czech Republic	Partial Transposition	✗	✗	✓
 France	Final	✓	✓	✓
 Hungary	Final	✗	✗	✓
 Romania	Final	✓	✗	✓
 Finland	Final	✓	✓	✓
National legislation consultation/drafted				
 Bulgaria	Consultation	Outstanding		
 Croatia	Draft	Outstanding		
 Denmark	Draft	✓	✗	✓
 Estonia	Draft	✗	✗	✓
 Greece	Consultation	Outstanding		
 Germany	Draft	✗	✗	✓
 Ireland	Consultation	✗	✗	✓
 Italy	Draft	✗	✗	✓
 Latvia	Draft	Outstanding		
 Lichtenstein	Draft	Outstanding		
 Lithuania	Draft	✗	✓	✗
 Luxembourg	Draft	Outstanding		
 Netherlands	Draft	✗	✗	✓
 Norway	Draft	✗	✗	✓
 Poland	Draft	Outstanding		
 Slovakia	Draft	✗	✗	✓
 Slovenia	Draft	✗	✗	✓
 Spain	Draft	✓	✗	✓
 Sweden	Draft	✗	✗	✓
National legislation to be drafted				
 Austria	No development	-		
 Belgium	No development	-		
 Cyprus	No development	-		
 Iceland	No development	-		
 Malta	No development	-		
Portugal	No development	-		

Sources

Sami :

[Tout sur la CSRD : les obligations de reporting extra-financier \(sami.eco\)](https://sami.eco)

Terra nova :

[La CSRD : le système métrique de l'entreprise responsable | Terra Nova \(tnova.fr\)](https://tnova.fr)

Deloitte :

[La double matérialité selon les ESRS : mise en pratique \(deloitte.com\)](https://deloitte.com)

Goodwill Management :

[CSRD : tout savoir de l'analyse de double matérialité \(goodwill-management.com\)](https://goodwill-management.com)

Autorité des Normes Comptables :

[Guide d'application « Déployer les ESRS : Un outil de pilotage au service de la transition »](#)

Autorité des marchés financiers :

[Guide pédagogique sur les plans de transition climatique des entreprises élaboré par sa Commission Climat et finance durable](#)

Interview Sébastien Mandron, Dir RSE Worldline

[CSRD : Quelles conséquences pour les directions RSE ? Avec Sébastien Mandron, membre du C3D \(youtube.com\)](https://youtube.com)



Webinaire Siparex CSRD : Comment bien anticiper et préparer sa mise en œuvre ?

27 juin 2024

