

Whitepaper

Warum veraltete Software zur größten Gefahr für Ihre Produktion wird

Thomas Meyer-Dethlefs

Interim Manager für Struktur, Wirkung und operative Steuerung

Stillstand in der Steuerung

1. Alarmstufe Alt – Warum veraltete Software zur Zeitbombe wird

148 Milliarden Euro Schaden durch Cyberangriffe. Milliardenverluste durch Stillstände. Persönliche Haftung für Geschäftsführer. Die Fakten sind bekannt – und trotzdem handeln viele Unternehmen nicht.

Die größte Gefahr für moderne Produktionsbetriebe ist nicht die Technik. Es ist das Wegsehen. Veraltete Software ist dabei kein Einzelfall – sie ist Alltag.

2. Der stille Killer im System – Was veraltete Software wirklich kostet

- Cyberrisiken: Veraltete Systeme sind das Hauptangriffsziel.
- Produktivitätsverluste: Instabile Abläufe, Ausfälle, Workarounds.
- Wettbewerbsnachteile: Kein IIoT, keine KI, keine Vernetzung.
- Kostenfalle: Hohe Wartungs- und Supportkosten.
- Haftung: Geschäftsführung haftet bei Vernachlässigung.

All das passiert nicht plötzlich – sondern schleichend. Und genau darin liegt das Risiko.

3. Diagnose Werkhalle – Wie man Stillstand sichtbar macht

- Gemba Walks: Prozesse live beobachten.
- Interviews: Führungskräfte und Mitarbeiter direkt befragen.
- KPI-Plausibilisierung: Lagerbuch gegen ERP – passt das?

Wer sehen will, wo Software bremst, braucht kein Dashboard – sondern offene Augen und klare Fragen.

4. Wegsehen wird teuer – Rechtliche, wirtschaftliche und kulturelle Folgen

- KRITIS-Gesetz: IT-Systeme müssen Stand der Technik sein.
- NIS-2: Meldepflicht bei Cybervorfällen – binnen 24h.
- Haftung: Geschäftsführer sind persönlich verantwortlich.

„Never change a running system“ ist kein Sprichwort mehr – es ist eine Einladung zur Klage.

5. Der Engpass ist nicht die Software – sondern die Führung

Digitalisierung scheitert nicht an Technik, sondern an Verantwortlichkeit. Ohne klare Führung bleibt jede Softwarefrage ein ungelöstes Problem.

6. Interim Management als Brückenlösung

- IST-Analyse: Prozesse sichtbar machen, Lücken identifizieren.
- Entscheidungsführung: Wer entscheidet was – und wann?
- Fördermittel aktivieren: Zuschüsse für Digitalisierung nutzen.
- Kulturwandel einleiten: IT, OT und Geschäftsführung verbinden.

Wenn niemand entscheidet, braucht es jemanden, der Struktur bringt – sofort.

7. Von der Symptombehandlung zur Strategie – Lean, KI und kontinuierliche Modernisierung

- Lean: Wertstromanalyse – wo bremst Altsoftware?
- Six Sigma: Ursachenanalyse mit DMAIC.
- KI: Übergangslösungen schaffen, nicht Verantwortung ersetzen.

Technologie kann helfen. Aber entscheiden muss der Mensch.

8. Business Case – Warum sich Modernisierung rechnet

Wer nicht investiert, verliert: an Effizienz, Verfügbarkeit und EBIT.

- EBIT-Hebel: +2–5 % durch stabile Systeme und effizientere Prozesse.
- Break-even: häufig < 2 Jahre – durch Fördermittel und klare Eingrenzung.
- Vermeidungskosten: Stillstände, Workarounds und Rückabwicklung kosten schnell > 75.000 €/Jahr.

Nicht zu handeln ist die teuerste aller Optionen.

9. Was bekomme ich für 10.000–25.000 €?

- Standortbestimmung: Gemba, Interviews, Softwarestatus
- Wirtschaftlichkeitsrechnung: Kosten des Nichtstuns vs. Nutzen
- Fördermittelprüfung: Welche Zuschüsse sind drin?
- Projektvorschlag: realistisch, modular, förderfähig
- Optional: Führung auf Zeit – bis das System steht

Klartext: Für diesen Betrag erhalten Sie keine Beratung – sondern eine Entscheidungsgrundlage, die trägt.

10. Handlung jetzt – nicht später

Wer morgen liefern will, muss heute handeln. Eine Handlungsmatrix für Entscheider:

- 1. Software-Status erfassen (Gemba + Interview)
- 2. Förderoptionen prüfen („Digital Jetzt“, „go-digital“ etc.)
- 3. Interim Manager als Brückenlösung einsetzen
- 4. Prozesse und Verantwortlichkeiten klären
- 5. Kontinuierliche Upgrades planen – Engpass-orientiert

Der erste Schritt? Aufhören zu verdrängen. Der zweite? Führung übernehmen.

Kontakt Thomas Meyer-Dethlefs

Interim Manager für Struktur, Wirkung und operative Steuerung

[Calendly](#)

[🏠 Der Seiltänzer im Management heißt Sie willkommen.](#)