



 **avise**

Agence d'ingénierie pour
entreprendre autrement

Avise, agence d'ingénierie pour entreprendre autrement

L'économie sociale et solidaire (ESS) est une réponse crédible et globale aux défis économiques, sociaux, écologiques et démocratiques actuels. Depuis 2002, le projet associatif de l'Avise est de faire de cette forme collective d'entrepreneuriat et de l'innovation sociale les moteurs d'un changement nécessaire de notre économie pour la rendre plus durable et en définitive plus humaine.

Jérôme Saddier
Président de l'Avise

Association d'intérêt général, l'Avise a pour mission d'accompagner le développement de l'économie sociale et solidaire (ESS) et de l'innovation sociale en France. L'Avise est le Centre national de compétences de l'innovation sociale pour la France en Europe.



OUTILLER

et orienter toutes les parties prenantes de l'ESS à travers le site avise.org.



ANIMER

les communautés nationales d'accompagnateurs de l'ESS et de l'innovation sociale présents dans les territoires.



ACCOMPAGNER

des entreprises de l'ESS et développer des programmes au niveau national.



FINANCER

des projets nationaux via le Fonds social européen + (FSE+).

L'Avise est mandatée par la Commission européenne pour porter le Centre national de compétences de l'innovation sociale pour la France. Objectif : réussir la transition écologique et solidaire en soutenant l'innovation sociale, qu'elle soit portée par des acteurs publics, privés ou citoyens, tout en renforçant les coopérations entre ces acteurs.

Avise - 18, avenue Parmentier, 75011 Paris

Directrice de la publication : Cécile Leclair

Coordination éditoriale : Fanny Etienne

Rédaction : Cécile Leclair et Fanny Etienne

Conception graphique : Marine Barbaud

Impression : Illico - Artésienne, rue François Jacob, 62 800 Liévin, imprimé sur papier Nautilus SuperWhite FSC Recycled.

Crédits photos : p.4-6-9 ©Maxime Huriez, p.6-10-11 ©Avise.

©Avise mai 2024, tous droits réservés.



L'Avisé en chiffres clés



30

collaborateurs.rices

600

accompagnateurs
animés au niveau national

6000

entreprises de l'ESS accompagnées
chaque année par le Dispositif local
d'accompagnement de l'ESS (DLA)

+600 000

personnes outillées via le centre
de ressources sur l'ESS et l'innovation
sociale avise.org (porteurs.ses de projet,
acteurs publics et privés,
chercheurs.ses, citoyens.nes...)

Nos principes d'action

INNOVER

Concevoir et mettre en œuvre des programmes d'actions sur mesure, apportant des solutions concrètes à des besoins non ou mal couverts.

COOPÉRER

Travailler en partenariat pour mobiliser toutes les parties prenantes concernées par l'action, décloisonner, construire ensemble et fédérer au niveau national.

MUTUALISER

Mutualiser l'ingénierie et la production de ressources sur les thématiques qui justifient une action à l'échelle nationale, pour assurer l'efficacité des actions.

ÉVALUER

Évaluer l'impact de nos actions pour rendre compte de leur efficacité et nous améliorer.

DIFFUSER

Capitaliser sur les enseignements et productions des programmes d'actions pour les diffuser au plus grand nombre, en accès libre.

« Si les innovations viennent toujours du terrain, une agence comme l'Avisé a la capacité de repérer les initiatives balbutiantes et les « bricoleurs » qui les portent, parfois de façon isolée, et de les soutenir en créant des outils, des programmes, en mobilisant des fonds et des ressources humaines. L'Avisé fonctionne comme une chambre d'écho, c'est l'un de ses grands apports. »

Jean-Guy Henckel, Président de Métamorphose
(réseau associatif de chantiers d'insertion dédiés à l'upcycling)



Outiller

L'Avisé s'appuie sur son écosystème pour identifier les besoins en information et outillage des différentes parties prenantes de l'ESS. Elle centralise et produit de nombreuses ressources permettant de mieux comprendre l'ESS et de faciliter le développement d'un projet quel que soit son stade d'avancement ou le besoin rencontré.



Le centre national de ressources sur l'ESS avise.org

avise.org est régulièrement enrichi avec de nombreuses informations :

- boîtes à outils ;
- dossiers thématiques et sectoriels ;
- cartographies d'acteurs ;
- replays de webinaires ;
- appels à projets ;
- témoignages inspirants ;
- actualités et événements nationaux de l'ESS ;
- annuaire des accompagnateurs et des financeurs pour vous orienter.



Pour rester informé.e des actualités et événements de l'Avisé et de l'ESS, abonnez-vous à la newsletter *Entreprendre Autrement* !



Les publications de l'Avisé

Plusieurs collections accessibles gratuitement, en ligne ou en version papier, en français et en anglais.

Quelques publications phares

Guide
« Se lancer dans l'entrepreneuriat social »



Guide
« Stratégies pour changer d'échelle »



Livre blanc
« Coopérer avec les incubateurs et accélérateurs de l'ESS »



Guide
« Évaluer son impact social »



Guide
« Comment fonctionne le Fonds social européen + ? »



Guide méthodologique
« Ruralités : Comment accompagner le développement de l'innovation sociale sur les territoires ? »

800

ressources en ligne, dont plus de 250 réalisées par l'Avisé !

Toutes nos publications sont à retrouver ici : www.avise.org/ressources

Animer

Grâce à son positionnement national, l'Avisé anime et réunit des communautés d'accompagnateurs de l'ESS présents sur tout le territoire français. Objectif : faciliter leur mise en relation pour mutualiser les bonnes pratiques et renforcer les expertises.



CRÉATION

Réseau des Fabriques à initiatives (FAI)



Créé en 2010 par l'Avisé, ce dispositif permet de répondre aux défis rencontrés par les territoires en connectant acteurs publics, privés et citoyens pour générer des innovations sociales. Il compte une trentaine d'organisations dédiées à la création de projets.

Communauté Émergence & Accélération



Animée par l'Avisé depuis 2015, elle rassemble les acteurs de l'accompagnement à la création de projets de l'ESS et d'innovations sociales en France. Elle compte 130 incubateurs et accélérateurs, près de 500 accompagnateurs et plus de 9 000 projets par an.

600 professionnels de l'accompagnement animés au niveau national



CONSOLIDATION

DLA LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

Créé en 2002 et 1^{er} dispositif d'accompagnement de l'ESS en France, le Dispositif local d'accompagnement (DLA) accompagne gratuitement près de 6 000 structures d'utilité sociale par an, dans leurs enjeux stratégiques de consolidation et de développement.



STRUCTURATION DES ÉCOSYSTÈMES TERRITORIAUX

Collectif Créa'rural

Lancé en 2020 par l'Avisé, le collectif Créa'rural rassemble 200 acteurs engagés autour d'un objectif commun : développer et mieux accompagner l'ESS dans les territoires ruraux.



CHANGEMENT D'ÉCHELLE

Plateforme des Programmes Nationaux d'Accompagnement

La plateforme PNA repose sur un collectif de programmes nationaux d'accompagnement collectif à destination d'entreprises de l'ESS en changement d'échelle.



ÉVALUATION D'IMPACT

Réseau Social Value France (SVF)

SOCIAL VALUE FRANCE

Créé en 2015 et 1^{er} réseau de débat et de partage autour de l'actualité et des pratiques de l'évaluation d'impact, il compte plus de 170 praticiens de l'accompagnement. Il adhère au Social Value International.



L'Avisé organise tous les deux ans les **Rencontres nationales des accompagnateurs de l'ESS**. Un événement sur deux jours, qui a pour objectif de réunir tous les acteurs de la chaîne de l'accompagnement pour favoriser les échanges et la mutualisation de bonnes pratiques.

Accompagner

L'Avisé conçoit et opère au niveau national des programmes d'accompagnement en partenariat avec des acteurs tiers engagés, publics ou privés. Ces programmes relèvent de l'intérêt général et répondent à des besoins nationaux ou sectoriels.

Exemples de programme

Programme P'INS

En partenariat avec la Fondation Macif



Depuis 2014, ce programme soutient six à huit projets lauréats par an pour accompagner et financer l'essai d'innovations sociales sur d'autres territoires.



Programme Entrepreneuriat culturel

En partenariat avec la Fondation Entreprendre

Ce programme d'expérimentation a pour objectif de favoriser le développement de l'entrepreneuriat culturel dans les territoires afin de renforcer leur dynamisme économique et social. Il soutient plusieurs acteurs qui expérimentent de nouvelles méthodes d'accompagnement des projets d'entrepreneuriat culturel.

Programme Tressons

En partenariat avec le RTES, soutenu par le Réseau National Agricultures et Ruralités



Initié en 2018 et financé par le Ministère de l'Agriculture, l'Agence Nationale pour la Cohésion des Territoires et le FEADER, ce programme s'attache à valoriser les apports de l'ESS pour les ruralités et l'agriculture, étudier les conditions de son renforcement et mettre en œuvre des actions collaboratives pour la développer (expérimentation, capitalisation et outillage...).

Vous souhaitez vous aussi monter et soutenir un programme d'accompagnement ?
Contactez-nous !



Financer

L'Avisé est organisme intermédiaire du Fonds social européen + (FSE+) au niveau national depuis 2004. Cette mission consiste à soutenir financièrement des projets d'ESS et des innovations sociales à vocation nationale.

Sur la période 2021-2027, l'Avisé gère au titre du Programme national du FSE+, une subvention globale de **70 millions d'euros**. Elle soutient notamment, à travers des appels à projets et l'animation des lauréats sélectionnés :

- **le Dispositif local d'accompagnement (DLA)**, dans le but d'appuyer les Centres de ressources sectoriels du DLA au niveau national ainsi que les opérateurs DLA départementaux et régionaux dans leur mission de diagnostic, d'orientation et d'accompagnement des structures de l'ESS ;
- **des projets d'ingénierie, d'outillage et d'accompagnement** visant à renforcer l'ESS : outillage sectoriel, programmes nationaux et thématiques d'accompagnement collectif, essai national d'entreprises de l'ESS...

Vous souhaitez en savoir plus sur les appels à projets lancés par l'Avisé ? Rendez-vous ici :
www.avise.org/nos-missions/financer-ess

Des acteurs s'engagent pour l'ESS et l'innovation sociale

Ils sont membres de l'Avise



Ils soutiennent aussi l'Avise



18, avenue Parmentier 75011 Paris

01 53 25 02 25

contact@avise.org

www.avise.org

